

PO-881

Дружбы всех стран, соединяйтесь!

# ОТЧЕТ

о работе Правления Сталинградского Окрпотреб-  
союза и сети потребительских обществ округа

=== за время ===

с 1 октября 1928 года  
по 1 апреля 1930 года



Сталинград н-Волге—1930 г.  
Издание Сталинградского Окрпотребсоюза.

# ОГЛАВЛЕНИЕ.

	Стр.
Л. Картушин. От IV к V Собранию Уполномоченных Сталинградского Окрпотребсоюза	3.
Основные моменты в работе . . . . .	7.
Сеть П. О. по округу . . . . .	7.
Торговая сеть П. О-в . . . . .	7.
Коопактив и работа с ним. Выдвижение . . . . .	8.
Кооперирование и паенакопление . . . . .	9.
Рост паевого капитала . . . . .	10.
Вклады, займы, авансы . . . . .	11.
Работа с беднотой . . . . .	11.
Орг.-массовая и культурно бытовая работа . . . . .	12.
Работа с нацменьшинствами . . . . .	12.
Соцсоревнование . . . . .	12.
Отчетно-перевыборная кампания . . . . .	13.
Кооппросветработа . . . . .	14.
Критика, самокритика . . . . .	14.
Бытовые учреждения . . . . .	15.
К а д р ы . . . . .	15.
Рационализация . . . . .	16.
Торгово-заготовит. работа П. О-в . . . . .	17.
Товарные остатки по сети П. О в . . . . .	18.
Ассортимент товаров . . . . .	18.
Растраты, недочеты, хищения . . . . .	19.
Чистка кооперативного аппарата . . . . .	19.
Заготовительная работа Потребобществ . . . . .	20.
Расходы, наценки, прибыль по сети П. О. . . . .	21.
Балансы сети П. Об-в . . . . .	22.
<b>Работа Правления Окрпотребсоюза и руководство системой Потребительской Кооперации.</b>	
Оргработа . . . . .	22.
Работа комиссий и совещаний . . . . .	22.
Организация массовой работы . . . . .	22.
Весенняя посевная кампания . . . . .	22.
Инструктаж сети и ревизорская работа . . . . .	22.
Торговые обороты по Союзу . . . . .	217.
Расходы Союза . . . . .	2.
Наложение на товары . . . . .	2.
Балансы Союза . . . . .	2.
Результат работы Союза за 1½ год . . . . .	3.
Отчет ревкомиссии . . . . .	3.

Волгоградская область  
 Библиотека  
 им. М. Горького

Ф 462

и 95

X 98.196.

Кр. 334

0-881

334.5 (47.84)

## От IV к V собранию уполномоченных Сталинградского Окрпотребсоюза.

Борьба партии за действительное улучшение снабжения трудящихся масс города и деревни, за коренную перестройку быта трудящихся, за повышение уровня реальной заработной платы рабочих, за удовлетворение новых потребностей, возникающих в связи с коллективизацией миллионов крестьянских хозяйств, неизмеримо увеличивает ответственность системы потребительской кооперации за выполнение возложенных на нее огромных хозяйственных заданий, за проектированных пятилеткой и контрольными цифрами на 1929-30 год.

(Из Постановления ЦК ВКП (б)  
от 15 мая 1930 г.)

Путь, пройденный потребительской кооперацией округа за период между четвертым и пятым собранием уполномоченных, совпадает с периодом широко развернутого и блестяще осуществляемого строительства социализма в нашей стране—периодом великих работ, predeterminedенных на основе пятилетнего плана XV съездом и XVI конференцией Всесоюзной коммунистической партии (большевиков).

Пока что единственная в мире страна Советов под твердым правильным руководством партии и ее Ленинского ЦК приходит к XVI партийному съезду с невиданными до сих пор в истории человечества, достижениями.

Такие огромнейшие достижения в деле социалистического переустройства страны оказались возможными только в результате бурно растущей активности основных трудящихся масс, их огромнейшего энтузиазма и исключительной непримиримости к классовому врагу, его союзникам как из левого и из правого оппортунистического лагеря, включительно до беспощадной расправы с ними и их ликвидации.

В огне угорной ожесточеннейшей классовой борьбы вся страна на основной линии партии успешно осуществляла лозунги „догнать и перегнать“ и „осуществить пятилетку в 4 года“.

Широко развернутое и непрерывно растущее социалистическое соревнование и ударничество, беспощадный „не взирая на лица“ огонь критики и самокритики, как доподлинные постоянные социалистические методы работы привели уже к XVI съезду партии выполнение в основном половину (в первом полугодии) пятилетней программы социалистической реконструкции страны.

В конце истекшего периода, действительно социалистические темпы в районах достигают полное право говорить не только об успешном выполнении в пятилетку в 4 года, но и значительном перевыполнении отдельных заданий плана, даже против четырехлетних сроков.

Потребительская кооперация, занимающая в народном хозяйстве не последнее место, безусловно, в деле успешного освоения пятилетнего плана, должна играть значительную роль.

Вопросы правильной и рациональной действительно социалистической организации товарооборота страны в условиях все возрастающей промышленной и с-х. продукции приобретают в настоящий период исключительное политическое и хозяйственное значение.

Вопросы социалистического переустройства быта на селе и в городе, вопросы культурной революции и классового воспитания многомиллионных трудящихся Потребкооперацией, являются такими вопросами, от успеш-

ного разрешения которых в конечном счете будет зависеть и успешная социалистическая реконструкция народного хозяйства в целом и, в частности, с-хозяйства на основе его сплошной коллективизации.

На этом фронте потребительская кооперация должна занимать весьма значительное место

Потребительская кооперация, как и другие участки, в народном хозяйстве, с возложенными на нее партией и правительством задачами, должна и может справиться только при условии отсева из своих рядов всего примазавшегося, чуждого, разложившегося и неспособного, твердо и правильно, проводить генеральную линию партии, элемента.

Вопросы борьбы за кадры, кадры действительно могущие зубами драться за генеральную линию партии, беспощадно расправляться со всякого рода уклонами от этой линии и ее извращениями, также беспощадно бороться с примиренческим отношением к уклонам, извращениям и всех сортов загибам, этот вопрос особенно для потребительской кооперации на сегодня, как и до сих пор является наиактуальнейшим вопросом.

„Проверять людей и проверять фактическое исполнение дела—в этом, еще раз в этом, только в этом теперь гвоздь всей работы, всей политики“.

*(Ленин—речь на заседании комфракции Всероссийского съезда металл. 1922 г.).*

Основными источниками, откуда должны пополняться кадры, являются в основном рабочие и батрацко-бедняцкие колхозные массы пайщиков. Успешное разрешение вопроса о кадрах целиком и полностью упирается в правильную систематическую работу с беднотой и батрачеством, с одновременным решительным выдвижением лучших представителей рабочих, батраков и бедноты на руководящую работу в аппарат Потребкооперации.

С чем приходит Потребкооперация нашего округа к XVI съезду партии

Имея за период от четвертого до пятого собрания уполномоченные несомненные достижения, как в области обслуживания потребительских нужд населения (увеличение оборота на 26%,) заготовительной работы (план бозаготовок выполнен на 122%, прочих заготовок на 102%), организационного и финансового укрепления системы (рост торговой сети на 8%, рост пайщиков на 114%, рост паевого капитала на 223%, прибыль 312247 руб. так и в области более лучшего обслуживания культурных и бытовых заведений на селе (оборот по продаже книги на 1-IV-30 г.—78000 руб., пр предыдущего оборота в 22000 руб. на 1-X-29 г., рост радиоустановок на 114%, кино-передвижек и стационарок на 275%, вместо 3 хлебопекарен на 1-X-29 г. столовых, чайных и хлебопекарен на 1-VI-30 г.—51, детучреждений на 11 и т. д.).

Потребительская кооперация одновременно имеет и ряд существующих недочетов.

Главнейшими из недочетов надо считать: слабую и бесплановую работу с беднотой и батрачеством; недостаточность кооперативного актива и отсутствие систематической работы с ним; значительная в отдельных звеньях системы засоренность аппарата и как результат, в основном этого, продолжающийся рост растрат и хищений (вдвое); наличие в отдельных звеньях системы у ряда руководящих работников узко деляческого подхода к кооперативной работе (нежелание из-за нерентабельности развертывать работу по заготовкам, книготорговле и т. п.).

Наличие классовых искривлений в сборе дифпая и товароснабжении; чрезвычайная недисциплинированность в вопросах финансового и отчетного порядка и т. д.

Все эти и ряд других недочетов в значительной мере зависели от того, что социалистическое соревнование, критика и самокритика как постоянные доподлинные, а не формально показные методы работы в кооперативной системе округа были развернуты в далеко недостаточной мере.

Слабость союзного инструктажа, зачастую его бесплановая поверхностная работа, отрыв работников Потребкооперации на проведение решающих ударных хозяйственно-политических кампаний на селе и неумение увязать эти кампании с непосредственно-кооперативными задачами, также имели свое, в данном случае, отрицательное влияние на качество работы Потребкооперации.

Все это вместе взятое плюс чрезвычайное медленное перестроение форм и методов кооперативной работы в соответствии и применительно к тем процессам, которые происходили и происходят на селе в связи с проведением сплошной коллективизации, в конечном счете привели Потребкооперацию к тому, что темпы ее работы в чрезвычайно многом отставали от действительно социалистических темпов на других участках социалистического строительства,—это отставание совершенно правильно оценил и ЦК ВКП(б) в постановлении от 15 мая с. г.

**V-е** Собрание Уполномоченных, приступая к работе в великий, имеющий исключительное историческое значение день, день открытия XVI съезда коммунистической партии, должно будет заявить, что те ошибки, те недочеты в выполнении заданий партии, которые имели место в практике работы Потребительской кооперации, будут под неуклонным руководством партии, на основе четкого проведения ее генеральной линии, в беспощадной борьбе с классовым врагом, в максимально кратчайшие сроки Потребкооперацией округа изжиты и задания партии будут выполнены в срок и полностью.

Картушин.

---

---

Через поголовное кооперирование рабочих, батрацко-бедняцких и середняцких масс, коллективизацию и  
♦ ♦ механизацию поведем деревню к социализму. ♦ ♦

---

---



# Организационно-массовая работа Потребкооперации округа.

## Основные моменты в работе.

Основными моментами в работе Союза за истекший период, являлись хлебозаготовки, развертывание и углубление культурно-массовой и бытовой работы, укрепление финансового положения системы, борьба за качество-кооперативного аппарата, обеспечение выполнения планов заготовок второстепенного экспорта и хлебозаготовок, мобилизация всей системы на четкое проведение линии партии.

Особенно большое напряжение чувствовалось в работе Союза в 1-м полугодии 1929-30 г., когда пришлось выполнить работы по линии Потребкооперации, как-то: весенняя посевная кампания, ликвидация кулака, как класса, сбор семенных фондов, участие в кампании по поднятию паров и др.

Потребкооперация, как классовая организация, естественно, преломляла в своей системе все задачи, поставленные партией и властью перед ней в части выполнения первоочередных задач, в особенности задач, колхозного строительства.

## Сеть Потребительских Обществ по округу.

Правление Союза весь отчетный период работало над вопросом укрупнения сети Потребобществ, так как мелкое потребительское хозяйство гораздо убыточнее крупного хозяйства. Достаточно указать, что при мелком хозяйстве, при большом числе „карликовых“ Потребобществ, развитие транзита, выпрямление товаропроводящих путей освоение квалифицированных кадров, их специализация и т. д.—крайне затруднительно, а не редко и невозможно. Более же крупные Потребобщества имеют возможность принимать товар транзитом через базы при станционных пунктах, а это значит—удешевление товарооборота.

Результаты работ Правления в части укрупнения Потребобществ за отчетный период представляются в следующем виде:

Д а т ы	Количество Потреб. Об-в	Темп укрупнения
На 1-X-28 г. . . . .	84	100%
„ 1-X-29 г. . . . .	63	75%
„ 1-IV-30 г. . . . .	50	40%

**Примечание.** Не включая Мясосовхоз № 3.

Проводимая реорганизация сети должна укрупнить ее до 11 П. О. Потребительские общества должны строиться по административному признаку и будут называться РайПО.

Таким образом, в итоге число укрупненных П. О. — составит 13% всей сети, которая была на 1-X-28 г.

В первом полугодии 1929-30 г. организован 1 рабочий кооператив в Мясосовхозе № 3.

## Торговая сеть Потребительских Обществ.

Для более широкого обслуживания товарами пайщиков и некооперированного населения, в целях изжития очередей—система Потребкооперации на протяжении отчетного периода все время строила работу в части расширения торговой сети. Итоги работы в этой части если и не совсем успешны

(торговая сеть на селе все же мала), то довольно значительны, о чем говорят нижеприводимые данные:

Д а т ы	Количество торгов. единиц	Темп роста
На 1-X-1928 г. . . . .	183	100%
„ 1-X-1929 г. . . . .	257	140%
„ 1-IV-1930 г. . . . .	349	189%



В итоге—количество торговых единиц за отчетный период [возросло на 89%.

Приведенные цифры касаются только магазинов и лавок. В это число не входят организованные временные торговые единицы (развозки, палатки).

Самостоятельного крупного строительства торговой сети низовка осуществила очень мало, так как необходимых средств было совершенно недостаточно; расширение торговой сети шло, главным образом, за счет арендованных помещений, занимаемых ранее частной торговлей или помещений приспособленных для торговой работы.

### Коопактив и работа с ним. Выдвижение.

Коопактив по данным 51 Потребобщества—состоит на 1/IV-30 г. из:

Пайщиков—активистов . . . . .	4.630 чел.
Членов—лавкомиссий . . . . .	906 „
Выб. раб., работающих в порядке общественной нагрузки . . . . .	4.919 „
Завмаги, зав. отделами и инструктора . . . . .	247 „

Итого . . 10.702 чел.

Кроме того, во время хлебозаготовок в 36 П. О. работало специального актива 2.886 человек.

Весь актив Потребкооперации к количеству пайщиков составляет около 7%.



Методы работы с активом—совещания и конференции отдельных групп, привлечение актива на расширенные заседания Правления.

Практически работа актива проводилась в форме созыва групп активистов кооперганизаторами, проработки контрольных заданий отдельным активистам и контроль за их выполнением.

По социальному составу коопактив характеризуется следующими данными: Из 4.661 уполномоченного по 51 П. О.—61,5% батраков и бедняков.

Остальной состав в подавляющем большинстве из служащих П. О. Имелись отдельные случаи, когда в активе П. О. состояли кулаки и зажиточные (Сиротинское, Прямо-Балкинское).

Из общего количества коопактива по 51 П. О. выдвинуто на практическую работу:

Выборную . . . . . 58 чел.  
Технич. работу в аппарате . . . . . 57 „

### Кооперирование и паенакопление.

Работа системы по кооперированию и паенакоплению за отчетный период имеет свои значительные положительные результаты, о чем свидетельствуют нижепомещаемые данные:

#### Рост пайщиков П. О.

Д а т ы:	Число пайщиков П. О.	% % роста
На 1-X-28 г. . . . .	70.349	100
„ 1-X-29 г. . . . .	114.017	162
„ 1-IV-30 г. . . . .	150.109	214



Из этого видно, что на протяжении отчетного периода, рост пайщиков П. О-в увеличился на 114%.

Но нельзя скрывать и того, что все же организационно-массовая работа системы по вовлечению в кооперацию была недостаточная, темпы мобилизации батрацко-бедняцкого актива были медленные.

Количество женщин-пайщиц в общем числе пайщиков составляет 27% на 1-IV-30 г., вместо 25,6% на 1-X-29 г., молодежь имеет место среди общей массы пайщиков 9,5% на 1-IV-30 г., вместо 6,9% — на 1-X-29 г.

За счет фонда кооперирования бедноты принято в члены 29.200 чел. Остаток неиспользованного фонда на 1-IV-30 г. выражается в сумме 9.370 р., против 24.178 руб. на 1-X-29 г.

Сокращение остатка ФКБ свидетельствует о том, что беднота кооперировалась за счет ФКБ в последнем полугодии более интенсивно, но все же достаточно большой остаток ФКБ (9.370 руб.) свидетельствует о том, что П. О-ва слабо заботилась о том, чтобы фонды израсходовать по прямому назначению.

#### Рост паевого капитала.

Д а т ы	Сумма паевого капитала	% % роста
На 1-X-28 г . . .	559.086	100
„ 1-X-29 г. . . .	1.459.661	261
„ 1-IV-30 г. . . .	1.803.951	323

Из этих данных видно, что паевой капитал низовки за отчетный период возрос на 223%.

Средний пай на 1 пайщика в отчетном периоде видоизменялся так:

	Средний пай	% соотно-шение	Примечание
На 1-X-28 г. . . . .	7 р. 95 к.	100	Средний пай на 1-IV исчислен без IV гр. (паевой капитал и пайщики на 1-IV исключены)
„ 1-X-29 г. . . . .	12 р. 70 к.	160	
„ 1-IV-30 г. . . . .	12 р. —	151	

Степень погашения паев разными группами пайщиков характеризуется следующими данными:

Г р у п п ы	На 1-VII-29 г.	На 1-X-29 г.	На 1-IV-30 г.
1-ая группа . . . . .	77,4%	72,0%	76,5%
2-ая „ . . . . .	59,3%	68,6%	78,6%
3-ья „ . . . . .	54,0%	79,3%	89,0%
4-ая „ . . . . .	48,6%	69,7%	100%

Из этих данных видно, что Окрпотребсоюз, допустив ослабление в части сбора паев на зажиточные группы (3 и 4 группы) в прошлом году, — в 1-м полугодии эту ошибку резко исправил. Если в прошлом году первая группа имела погашение в 77,4%, а 4 группа только 48,6%, то на 1-X-29 г. это положение несколько выправляется: 4 группа имеет погашение уже в 69,7% и на 1-IV — с 4 группы собраны пай полностью — на 100%.

Погашение пая 4 группой исчислено к 60 руб. паю, задолженность за раскулаченными составляет 160.000 руб. из расчета 150 руб. пая.

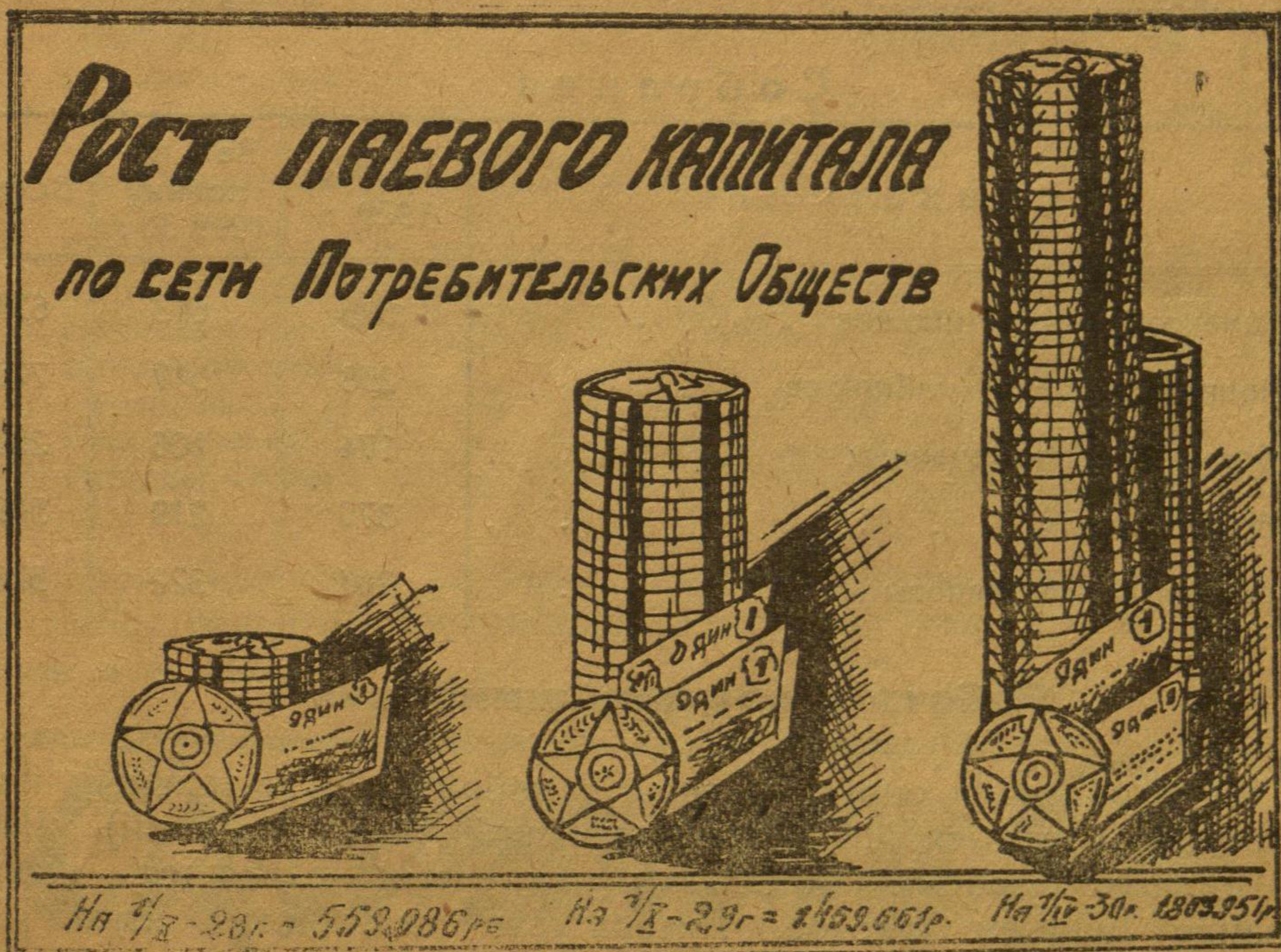
Невыполнение контрольных цифр по сбору паев объясняется все еще неполным использованием батрацко-бедняцкого актива и недостаточной работой с ним вообще, в частности, по вопросу о мобилизации средств населения.

### Вклады, займы, авансы.

Вкладов, займов и авансов система на 1-IV-30 г. имеет 542.161 руб.

Приток вкладов недостаточно интенсивный; здесь также, как и в части сбора паевых капиталов организационно-массовая работа недостаточна. За 1-е полугодие 1929-30 г. вкладов собрано 236.748 руб. Этот приток вкладов хотя и значительно больше, чем за предыдущее полугодие, но все же контрольные цифры по сбору вкладов, которые были установлены в 888.000 руб.— система не выполнила. Всего лишь выполнено 26,9%.

Недовыполнение плановых заданий в этой части объясняется неблагоприятной обстановкой, создавшейся на селе для Потребкооперации, когда сбор вкладов, паев и авансов был интенсивно развит по всем кооперативным системам на селе, что естественно уменьшило долю П. О. в мобилизуемых средствах населения.



### Работа с беднотой.

Группы бедноты по Сталинградскому округу в основном начали существование в 1929 г., когда к концу отчетного года было организовано 36 гр. Плановая работа групп бедноты начала проводиться после отчетно-перевыборной кампании на основе декабрьского решения ЦК ВКП(б).

До отчетно-перевыборной кампании работа с беднотой в ряде Обществ также производилась, но полный учет ее отсутствовал.

Группы бедноты организованы во всех П. О. Численный состав группы 25—30 человек.

За последнее полугодие группы бедноты созывались в среднем 4 раза, на этих собраниях прорабатывались вопросы мобилизации средств, поголовного кооперирования, участие в посевной кампании, ликвидация кулака, как класса, снабжение промтоварами.

Выдвинуто на платные работы:

Бедняков . . . . .	13	человек	} По 21 показателю
Батраков . . . . .	22	„	

Руководство работой среди бедноты со стороны Правления Союза было недостаточное; систематический контроль за выполнением низовкой директив

о работе с беднотой не был. Во всей работе как культурно-просветительной бытовой и другой отсутствует совершенно учет охвата ею бедноты и батрачества.

Выдвижение бедноты и батрачества на руководящую работу—недостаточно. Отсутствует работа с нацменьшинствами (из бедноты). Нет учета кооперирования женщин-беднячек и молодежи, а также очень слаба работа с ними.

Слабо развернуто соцсоревнование среди групп бедноты.

### **Организационно-массовая и культурно-бытовая работа.**

Организационно-массовая и культурно-бытовая работа за истекший период дает следующие итоги:

#### **С о б р а н и я .**

<b>Показатели</b>	<b>за 1928-1929 г.</b>	<b>За 1 половину 1929/30 г.</b>	<b>Всего</b>
Общие собрания пайщиков . . . . .	325	613	638
Районные собрания пайщиков . . . . .	258	517	775
Собрания уполномоченных . . . . .	174	106	280
Собрания актива . . . . .	370	219	589
Собрания групп бедноты . . . . .	264	322	526

#### **Работа с нацменьшинствами.**

По Сталинградскому округу имеется 3 района с значительным наличием нацменьшинств (Ленинский, Красноармейский и Фроловский). Работа со стороны Потребкооперации отдельно с нацменами не ведется. Культурное обслуживание нацмен плохое. Литературы на родном языке имеется недостаточно.

Культучреждений нацменских тоже самое не имеется. Снабжение нацмен проходит в общем порядке. Очень мало служащих в П. О из нацмен; нет выдвиженцев.

Однако, нужно отметить, что нацменьшинства принимают активное участие в общественно-политической жизни. В Красноармейском районе имеется группа бедноты из нацмен, которая прорабатывает все вопросы и активно участвует в проводимых кооперацией кампаниях.

Руководство работой с нацменами со стороны Окрпотребсоюза было недостаточное. Правда, в последнее время на этот пробел обращено внимание и работа начинает разворачиваться; составлен календарный план работ с нацменами.

#### **С о ц с о р е в н о в а н и е .**

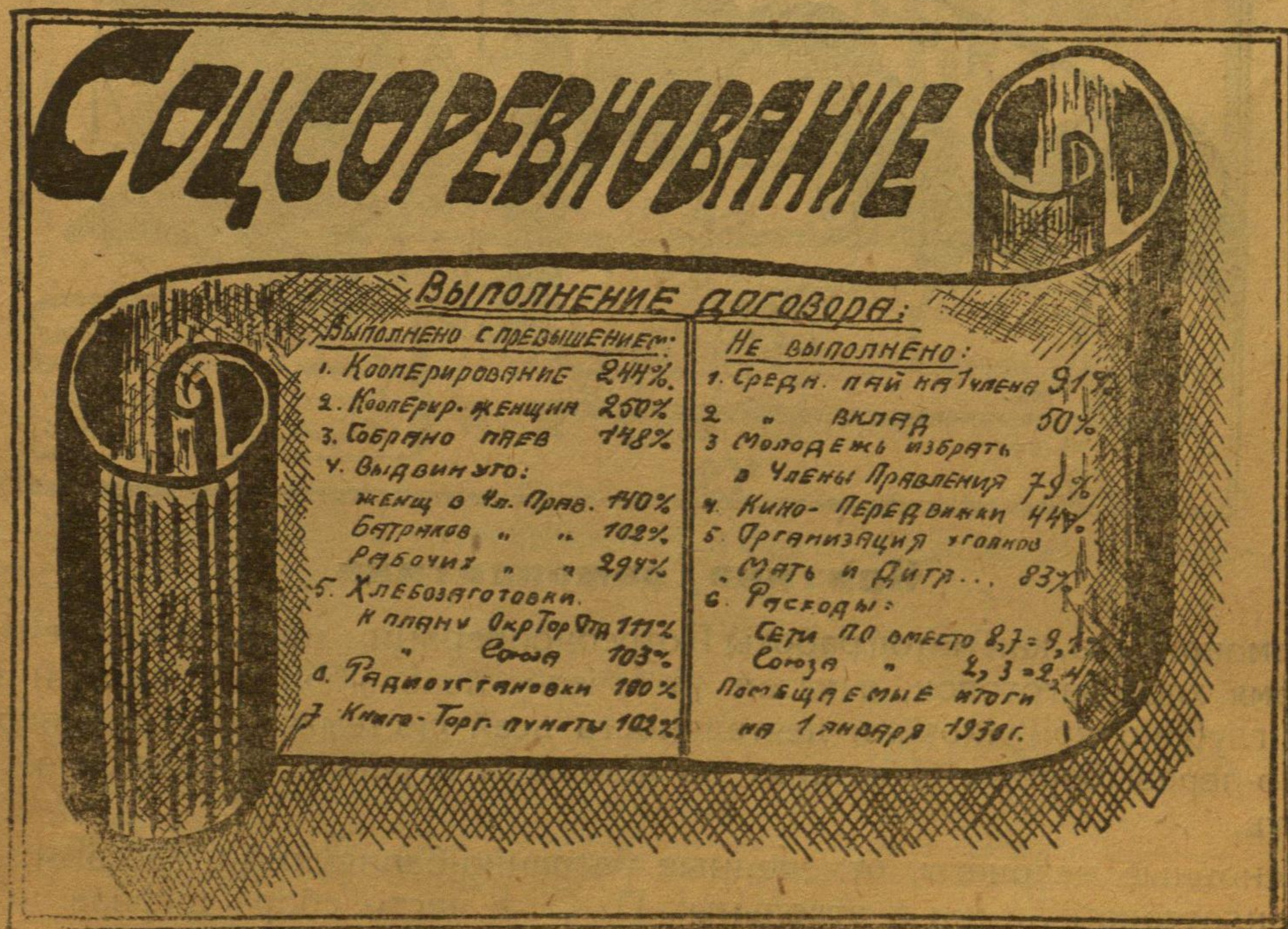
В соцсоревнование по сети Союза, формально начатое с 1 апреля 1929 г., а фактически после V Сессии Совета Союза с июля месяца, вступило 35 обществ, оформив принятые обязательства договорами.

Остальная сеть оформленных договоров не имела, однако, обязательства в каждом П. О. были проработаны на расширенных заседаниях Правлений с активом, а в некоторых обществах и на собраниях уполномоченных.

В итоге проведенного социалистического соревнования, в системе получены следующие достижения:

Показатели	По договору соцсоревнов.	Выполн. на 1/1-1930	% выполнения
<b>I. Обязательства, выполненные с превышен.</b>			
1. Число пайщиков (вновь кооперировать)	20.000	49.344	244
2. Кооперировать женщин	7.000	17.480	250
3. Собрать паевого капитала	540.000	798.809	148
4. Перевод сети на наличный расчет	5%	11%	220
5. Выдвижение:			
женщин в члены Правления	40	56	140
батраков	45	46	102
рабочих	15	44	294
6. Хлебозаготовки:			
Окрторготдела	21.689	24.065 тон.	111
Окрсоюза	23.252		103
7. Радиоустановки	8	19	237
8. Книго-торговых пунктов	50	51	102
<b>II. Обязательства невыполненные.</b>			
1. Средний пай на 1 пайщика	14—20	13 р.	91,5
2. Вклады, займы и авансы на 1 вкладчика	4 р.	2 р. 70 к.	50,5
3. Молодежи выбрать в члены Правления	43	34	79
4. Кино-передвижек	25	23	92
5. Организовать уголки „Мать и Дитя“	30	25	83,4
6. Расходы сети П. О.	8,79	9,13	—
7. Расходы Союза	2,38	2,42	—

Основной недостаток в работе по соцсоревнованию — нет ударничества, весьма слабое развитие индивидуального и группового соревнования среди пайщиков и актива.



**Отчетно-перевыборная кампания.**

В декабре-январе месяце проведена отчетно-перевыборная кампания. Основное задание Союза — добиться, чтобы в составе выборных органов было не менее 50% батрачества, бедноты и рабочих — выполнено!

По социальному, партийному, комсомольскому составу и по количеству женщин все выборные органы неизмеримо улучшились по сравнению с прошлым их составом.

Одновременно с этим следует отметить большое количество новых работников, введенных во все органы, что вызывает крайнюю необходимость форсирования работы по их подготовке и повышению квалификации.

### Кооппросветработа.

Отрасли кооппросветработы	За 1928-29 г.	За 1-ую половину 1929/30 г.	Всего
1. Громкие читки газет и журналов . . . . .	135	1.613	1.748
2. Бесед, вечеров, вопросов и ответов . . . . .	151	2.031	2.182
3. Лекций и докладов . . . . .	295	835	1.130
4. Кино-сеансов . . . . .	420	2.424	2.844
5. Ликпунктов . . . . .	—	102	102
6. Культповозок . . . . .	—	23	23



### Критика, самокритика.

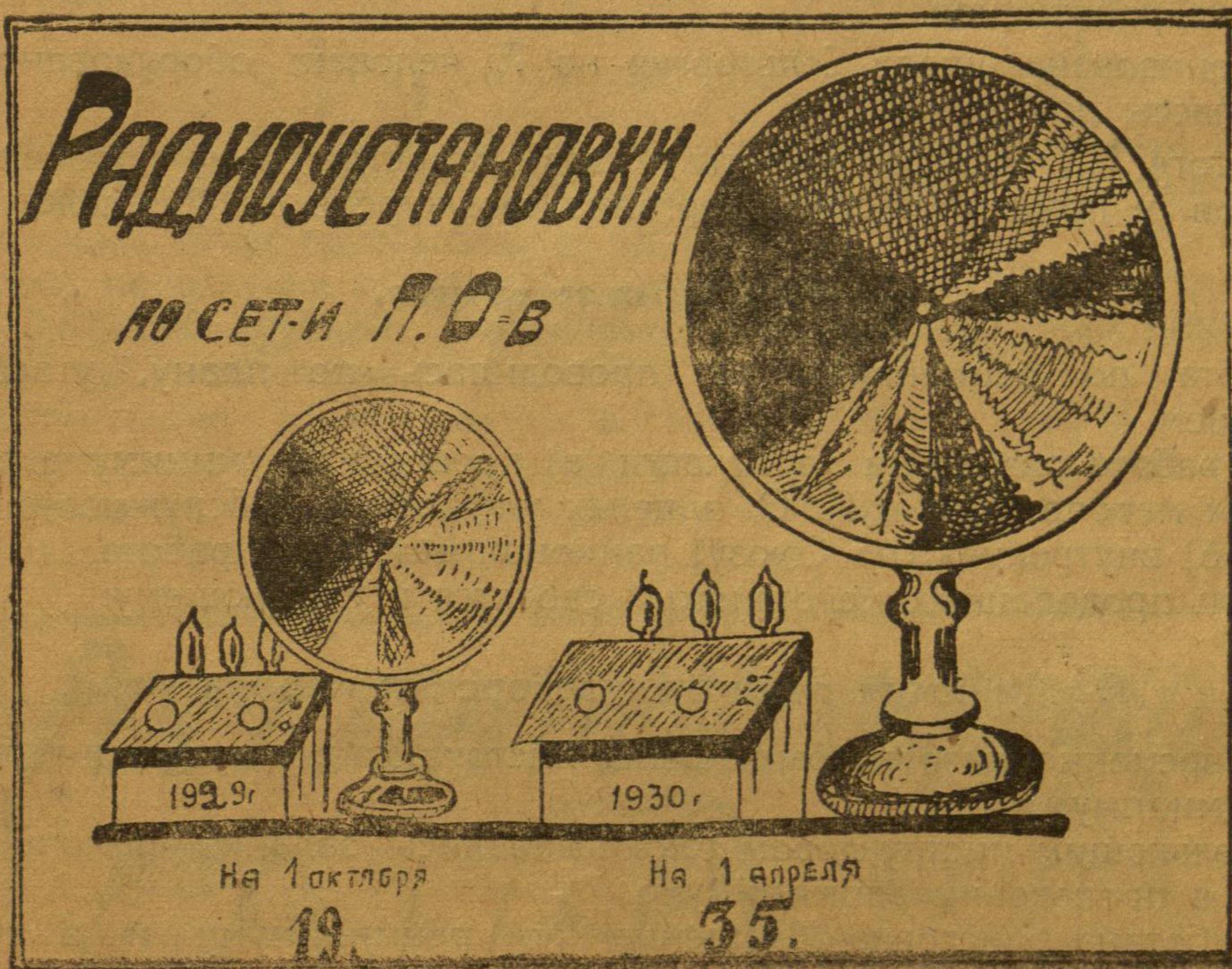
Самокритика, как метод работы Потребкооперации широко применена была во время хлебозаготовок, а затем в отчетно-перевыборной кампании. Особенно глубоко критиковали деятельность всей системы Потребкооперации на отчетно-перевыборных собраниях по докладам в работе Окрсоюза и Потребобществ.

Основные недочеты, отмеченные батрацко-бедняцкими массами: искривления классовой линии в отдельных П. О. в части сбора дифпая и товароснабжения, недостаточная культработа и работа с беднотой, сращивание отдельных работников с кулаком.

Основным недочетом по развитию критики и самокритики является до сих пор неудовлетворительное состояние массовой работы, слабое возглавление самокритики, как со стороны Союза, особенно его инструкторского аппарата, так и со стороны руководителей отдельных П. О.

### Бытовые учреждения.

Показатели	На 1/X- 29 г.	На 1/IV- 30 г.
1. Детские учреждения (сады, площадки, ясли) . . . . .	29	49
2. Столовых . . . . .	—	18
3. Пекарен . . . . .	2	13
4. Культчайных . . . . .	—	3
5. Радио-установок . . . . .	19	35
6. Кино-передвижек . . . . .	11	38
7. Кино-стационарок . . . . .	—	2



### К а д р ы.

Систематическая работа по подготовке кадров началась только в 1-м полугодии 1929/30 г., когда был организован п'отдел кадров. Учет кадров все же еще недостаточно налажен.

За отчетный 1928-29 год проведены следующие курсы:

- |                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| 1) книжных продавцов . . . . .       | на 32 чел. |
| 2) хлебных " . . . . .               | " 23 "     |
| 3) работников прилавка . . . . .     | " 20 "     |
| 4) женщин-выдвиженок . . . . .       | " 17 "     |
| 5) красноармейцы (лагеря) . . . . .  | " 33 "     |
| 6) Демоб. Кр. арм. 1905 г. . . . .   | " 20 "     |
| 7) Рабоч. выдв. в чл. Правл. . . . . | " 16 "     |

Итого . . . . . 161 чел.

Окрпотребсоюз совместно с Отделом Труда организовал курсы работников прилавка—на 100 чел.

Кроме того, намечались курсы, но не разрешены—по случаю хлебозаготовок:

- 1) Членов лавочных комиссий.

- 2) „ Правления П. О.
- 3) „ Ревиз. комиссий

За последнее полугодие проведены курсы;

- а) Нарпит на . . . . . 86 человек
- б) Книжников на . . . . . 10 „

Союз участвовал в комплектовании курсов нацмен Краевого значения и выслал курсантов на курсы ясельных работников:

- а) в Элисту . . . . . 5 калмычек;
- б) в Астрахань . . . . . 5 татарок;
- в) в Республику немцев Поволжья . . 1 немку.

Кроме этого в истекшем полугодии было послано:

- а) на курсы хлебопеков . . . . . 8 человек;
- б) на курсы рыбников . . . . . 1 „
- в) в Педтехникум (Политпросветотдел.) 9 „

Совместно с ОкрОНО проведены курсы и выпущено 10 человек дошкольных работников.

Организована школа Сельторгуч на 75 человек; оборудовано общежитие и классы для работы.

В итоге 1<sup>1/2</sup> годовой работы Союз самостоятельно провел курсы на 257 чел. и принял участие в организации курсов на 139 чел.

### **Рационализация.**

Работа по рационализации проводилась по плану, утвержденному Правлением.

Вся работа разделена на 2 части: а) проведение минимума рационализаторских мероприятий в П. О. в целях улучшения обслуживания потребителей и б) внутренняя (по Союзу) рационализаторская работа.

Итоги проделанных мероприятий сводятся к следующему:

#### **А. Минимум рационализаторских мероприятий.**

Своевременно низовке были даны инструктивные указания, как проводить рацминимум.

От'езжающим инструкторам также давались задания помочь Потребобществам в проведении рацминимума.

Выработана листовка-обращение по рацминимуму и в количестве 1.500 экз. выслана в Потребобщества.

Налажена была регулярная отчетность Потребобществ о проделанных работах по рационализации.

Для проверки рацминимума было выслано 18 чел., которые обследовали 18 Потребобществ (36%) о степени проведения рацминимума.

В результате программа по рацминимуму была в основном выполнена.

#### **Б. Рационализаторские мероприятия по Союзу.**

- 1) Введено положение об ответственных исполнителях.
- 2) „ безрегистрационная система делопроизводства.
- 3) „ контроль исполнения решений Правления.
- 4) Проработано 14 разных вопросов по упрощению работы и выработаны различные стандартные формы документов.
- 5) Реорганизовано складское хозяйство и ликвидировано Закупбюро.
- 6) К концу 1 полугодия рационализаторская работа несколько оживилась: всего поступило 12 предложений от сотрудников Союза, из них 8 проведено в жизнь и 4 отклонено. Два сотрудника получили премию в сумме 55 рублей.

Все же нужно сказать, что рационализаторская работа как по Союзу, так и в особенности по низовке идет медленным темпом.



## Хозяйственная работа Потребобществ.

### Торгово-заготовительная работа по сети П. О.

За отчетный период времени (1½ года) закупочная работа сети П. О. характеризуется следующими данными:

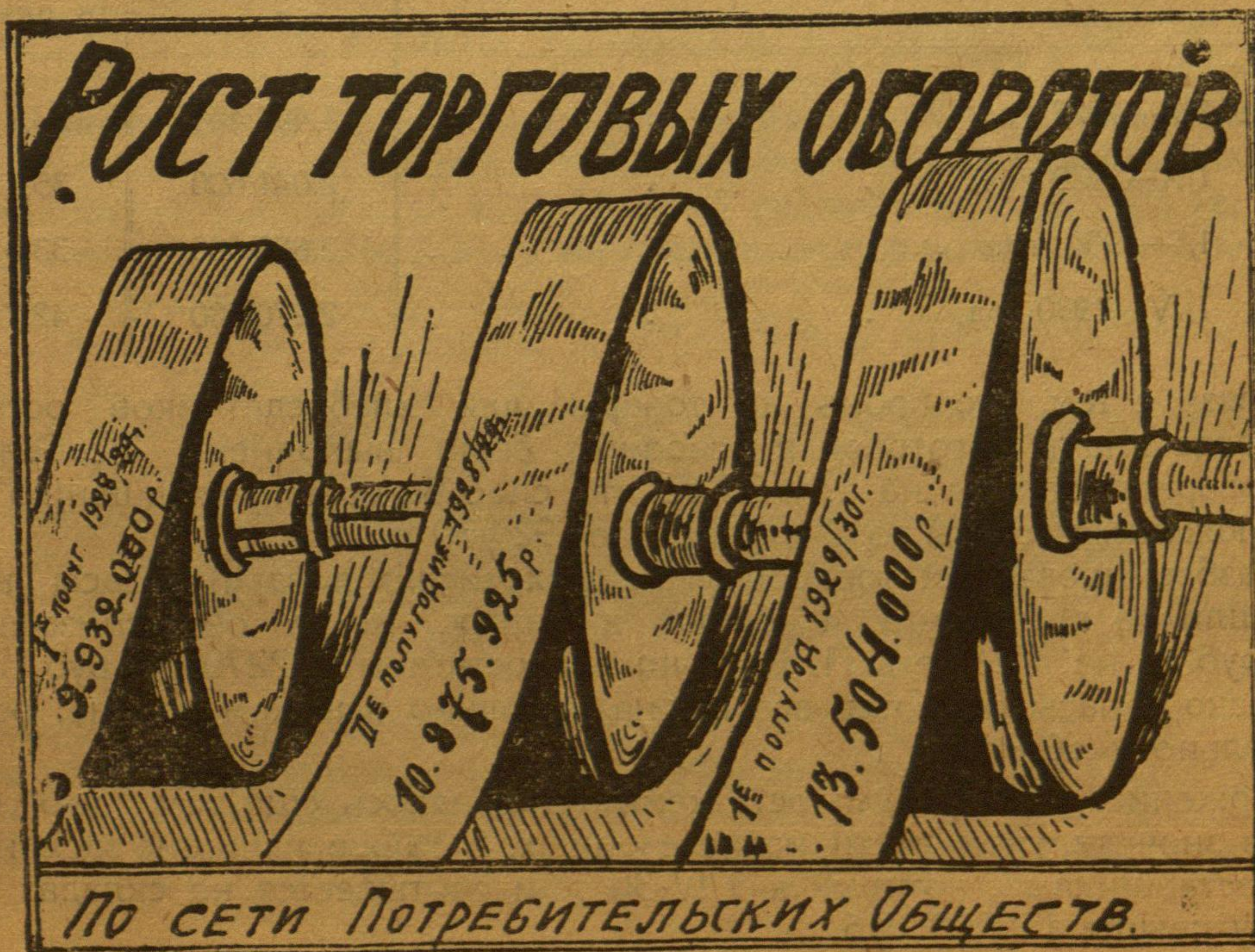
#### Закупка товаров.

№№ п.п.	Контрагенты и поставщики	1928—29 год			I полов. 29/30 г.			Итого за 1½ г.	
		По год. плану намеч.	Фактически		План на полугод.	Фактически		СУММА	Удельн. вес поставщик.
			СУММА	в %		СУММА	в %		
1	Окрпотребсоюз	76,5	12886995	70,1	88,3	8190000	70,4	21076995	70,4
2	Госорганы . . .	17,9	3672535	20,1	} 11,7	2013000	18,2	5685535	19%
3	Проч. поставщ.	5,6	1711971	9,8		1426300	11,4	3138271	10,6%
	<b>ИТОГО .</b>	100	18271501	100	100	11629300	100	29900801	100%

По плану на 1928/29 г. оборот по закупке товаров по сети П. О. намечался в сумме 16.434.500 руб. Фактически же выполнено 18.271.501 руб. Следовательно, план перевыполнен на 11,2%.

Оборот по закупке товаров на I-е полугодие 1929/30 г. планировался в сумме 10.671.000 рублей. Фактическое выполнение выразилось в сумме 11.629.300 руб., что составляет 108,99%.

Невыполнение плана закупок в своем Союзе в 1928/29 г. в основном объясняется закупкой П. О. непосредственно у Госорганов хлебного и виноградно-вина на сумму 900.000 руб., что примерно снизило связь Союза с своей гетью по закупке на 5%.



Кроме этого нужно указать, что плановая установка Союза на концентрацию закупок только в Союзе была не выполнена, т. к. местные Госорганы, (Акторг, Текстильторг и др.) имели с П. О. достаточно большую торговую связь, в результате чего государственные поставщики заняли место в закупочном обороте П. О.—18,2% в I полугодии 1929/30 г.

Государственный комитет  
по делам торговли  
им. М. Горького

Государственный  
комитет по делам  
торговли

Кроме того, плохо технически поставленная транзитная работа, срывавшая порою бесперебойное снабжение некоторыми даже достаточными товарами (керосин, соль, спички), заставляла П. О. искать непосредственных связей с промышленностью.

### Продажа товаров.

Продажа товаров низовкой за отчетный период характеризуется следующими данными.

Периоды	Намечено по плану	Выполнено	% выполнен. плана
За 1928/29 год . . . . .	19.930.000	20.807.925	104,4
За 1 половину 1928/29 год . . . . .	13.800.000	13.504.000	97,8
ИТОГО . . . . .	33.730.000	34.311.925	101

Годовой план за 1928/29 г. перевыполнен на 4,4%, полугодовой же план недовыполнен на 2,2%, а в общем за 1½ года работы, планы Союза в части оборота низовки по продаже товаров выполнены полностью и даже с превышением на 1%.

### Товарные остатки по сети П. О.

Товарные остатки по сети Потребобществ (по себестоимости,) характеризуются следующими:

Д а т ы	Сумма товарных остатков по себестоим.	З а п а с (в днях)
На 1/X—1928 год . . . . .	1.489.400	33,0
„ 1/X—1929 год . . . . .	2.041.600	35,7
„ 1/I—1930 год . . . . .	2.650.000	33,0
„ 1/IV—1930 год . . . . .	2.270.000	42,7

В связи с тем, что бронь на товары для хлебосдатчиков оставалась тогда, когда планы заготовок в основном были выполнены—особенно выросли товарные запасы на 1/I—30 г., что способствовало ухудшению финансового положения системы во 2-м квартале 1929/30 г.

С разбронированием товаров (в первых числах января) запасы низовой сети пошли на понижение, особенно в январе, когда они снизились на 200000 руб. и на 1/VI сеть П. О. вышла с остатком в 2270000 руб.

Однако запасы остаются все же на довольно высоком уровне, особенно относительно к обороту.

Положение с товарными остатками осложнялось еще тем, что они состояли в значительной части из несезонных, а также излишне засланных товаров поставщиками, которых к 1/IV-30 г. насчитывается на складах Союза на сумму свыше 150000 руб.

### Ассортимент товаров.

Ассортимент товаров, поступивших в П. О. за отчетное время в общем остался таким же, как и раньше.

Отклонения произошли по некоторым товарам, а именно:

№№ п/п	Т о в а р ы	за 1927/28 г. удельный вес в обо- роте	за 1928/29 г. удельный вес в обо- роте	Изменение
1	Вино хлебное и виноградное . . . . .	6,44%	4,86%	меньше на 24
2	Готовое платье . . . . .	0,83%	2,13%	больше „ 15
3	Проч. бакалейные товары . . . . .	0,96%	1,1%	„ „ 19
4	Канцелярские и книжн. товары . . . . .	0,73%	0,91%	„ „ 24
5	Строительные материалы . . . . .	0,54%	0,92%	„ „ 70
6	Мануфактура . . . . .	36,57%	34,6%	меньше „ 5
7	Мыло . . . . .	1,26%	1,57%	больше „ 24
8	Кожа и обувь . . . . .	6,81%	7,72%	„ „ 13
9	Бакалейные товары . . . . .	15,94%	14,5%	меньше на 9,0

**Растраты, недочеты и хищения.**

Хищения, растраты и недочеты в отчетный период выразились в след.:

Г О Д Ы	Количе- ство П.О.	Количес- тво случаев	СУММА		Лица, растратив. цен- ности		
			Растр. и хищ.	Сумма недост.	Выбор. персон.	Техн. работн.	Из н. р. прилав.
1927-28 г. . . . .	23	61	7067	9721	10	51	48
1928-29 г. . . . .	31	115	9008	23419	8	107	104
1-е полуг. 1929-30 г. по 21 П О	12	35	3362	6348	—	—	—

Количество Потребобществ, пораженных недочетами и растратами, а также количество случаев увеличилось по сравнению с 27-28 г., также увеличилась и абсолютная сумма растрат и недочетов. Следует отметить, что все недочеты и растраты выявлены РК Потребобществ или органами коопактива.

Анализируя растраты за 1928-29 г. по сравнению с 1927-28 (анализировать за 1-е полугодие 1929-30 г. не представляется возможным за неимением сведений), приходим к следующему выводу:

а) Сумма растрат и хищений за 1927-28 г. в 16788 руб. увеличилась в 1928-29 г. до 32427 руб., т. е. в 2 раза.

б) Главными растратчиками являются технические работники, которых в 1927-28 г. обнаружено 99 чел., а в 1928-29 г. их насчитывается 211 чел., т. е. также увеличение в 2 раза.

в) Что же касается растратчиков из выборного персонала, то их количество вообще незначительно и изменений на протяжении года почти не было (в 1927-28 г.—растратчиков из выборного персонала было 8, в 1928-29 г.—10).

Нижепомещаемые данные определенно доказывают, что аппарат низовки имея засоренность чуждыми и разложившимися лицами, которые в основном и явились главными растратчиками кооперативных средств.

Для борьбы за качество аппарата на протяжении 1 1/2 года были проведены 2 чистки, результаты которых помещаем ниже.

**Чистка кооперативного аппарата.**

Засоренность низового кооперативного аппарата вызвала необходимость создания комиссии по проверке кооперативного аппарата.

Чистка аппарата проводилась в 1929 г. и 1930 году. По данным 22 потребительских обществ результаты 1-й чистки сводятся к следующему:

Всего проверено 107 чел., из которых снято 52 чел. Снятые работники делятся так: председателей правления—8, членов правления—16, продавцов—14, счетоводов—14.

Причины, послужившие снятию следующие: чуждые—8 ч., неспособные, не могущие проводить классовую линию—23 ч., пьянство, хулиганство, грубость—21 чел.

Обследование выявило: извращение классовой линии работниками ПО, влияния кулацкой части на часть работников, зажим бедноты, игнорирование нужд бедноты и батрачества, неиспользование ФКБ, слабость связи с пайщиками, злоупотребление в расходовании хлеба, самоснабжение, перепродажа товаров спекулянтам, высокие наценки на товары.

Во вторую чистку (1930 г.) по данным 7 потреб. обществ проверено 154 чел., из которых снято 24 чел.

Эти лица вычищены по следующим причинам: чуждые—4 ч., судимость 3 чел., неспособные и не могущие проводить классовую линию—5 ч., пьянство и хулиганство—9 чел., снято по 2 категории 2 и по 1—1 чел.

Причины наличия и роста растрат заключаются также и в том, что в связи с ростом сети и укрепления более сложного потребительского хозяйства, аппарат низовки, будучи слабо квалифицирован, не мог справиться с работой; складское хозяйство было не налажено, отчетность запущена, что и способствовало росту недостатков ценностей и растрат.

### Заготовительная работа Потребобществ.

Медленное развертывание массовой работы, недостаточное вовлечение кооперативного актива, недостаточно четкое и твердое проведение классовой линии, задержали по целому ряду Потребобществ выполнение данных им, как Окрсоюзом, так и местными организациями контрольных цифр.

Оживление работы началось во время культпохода и книжного похода, но и оно быстро затухало с отъездом работников, бригадиров и особоуполномоченных.

Все же, несмотря на громадные трудности, заготовительные планы выполнены, о чем свидетельствуют нижепоименованные данные:

П Е Р И О Д	Заготовлено		С д а н о	
	На сумму	% выпол-нен. плана	На сумму	% выпол-нен. плана
1928-29 г. . . . .	2727100	122	2387434	106

Из всей суммы произведенной заготовки, 83% сдано Окрпотребсоюзу, остальное кооперативным организациям и госорганам.

В отношении результатов заготовок к концу первого полугодия 1929-30 г. можно говорить только о заготовках сырья и прочих сельско-хозяйственных продуктов, так как хлебозаготовки были выполнены полностью и работа в части хлебозаготовок почти прекратилась.

По заготовкам и реализации сырья и с-х. продуктов мы имеем невыполнение плана, которое произошло в основном за счет заготовок и реализации скота, пушнины и масла животного. План же заготовок второстепенного экспорта выполнен с превышением на 20%.

## Расходы, наценки, прибыль по сети П. О.

Накладные расходы, произведенные сетью П. О. за отчетный период дали следующие итоги:

### Накладные расходы.

П Е Р И О Д Ы	Накладные расходы к обор. по продаже		По плану
	Сумма	В % к обороту	
1927-28 г. . . . .	492620	3,25	2,78
1928-29 г. . . . .	551075	2,65	2,92
1-ая половина 1929-30 г. . .	513152	3,8	3,6

При сравнении двух полных отчетных годов (1927-28 и 1928-29 г.), накладные расходы в относительных величинах в 1928-29 г. дали снижение против 1927-28 г. вследствие, главным образом, увеличения транзита и объединению закупок большей части Потребобществ через Закупочное Бюро. В общем—размеры накладных расходов были ниже, чем проектировались планом.

### Н а ц е н к и

к сумме оборота по продаже в Потребобществах выразились в следующем.

П Е Р И О Д Ы	Наценки к сумме оборота по продаже		Намечено по плану
	В сумме	В % к обороту	
1927-28 г. . . . .	1849872	9,57	9,77
1928-29 г. . . . .	2300585	11,05	10,75
1-е полугодие 1929-30 г. . .	1539456	11,4	9,47

Повышение наценок против намеченных по плану объясняется в основном плохо поставленной калькуляцией в П. О. и отчасти изменением удельного веса в отдельных группах товаров в продаже.

### Торгово-организационные расходы сети Потребобществ.

Торгово-организационные расходы сети Потребобществ за истекший отчетный период выразились в следующих % по отношению к торговому продажному обороту:

П е р и о д ы:	В % к обороту
1927-28 г. (фактически) . . . . .	8,77
1928-29 г. по плану . . . . .	9
Фактически . . . . .	9,21
1-е полугодие 1928-29 г. по плану	8,32
Фактически . . . . .	9,75

Торгово-организационные расходы выше сметных произошли, главным образом, потому, что в учете расходов имеется неточность, в особенности после введения системы однократного обложения промналогом отдельных промтоваров (мануфактура, махорка и пр.).

Тем не менее положение с расходами—относительно к обороту—заставляет обратить на себя особое внимание, так как отклонение от плана не

ограничивается только указанной причиной (неточность учета). Если в первом квартале с поправкой на увеличение оборота против плана расходы совпадают полностью с плановыми директивами Союза, то во 2-м квартале расходы составят 11,4% к обороту, чего не было ни за один квартал из предыдущих 3-х лет.

### Балансы сети Потребобществ.

Финансовое состояние системы представляется в следующем виде по балансу на 1/X-29 г.:

Д а т ы	Общая сумма баланса нетто	А к т и в:				П а с с и в:			
		Оборот- ные средства	% к сум- ме балан.	Неподви- жные средства	% к сумме	Собствен. средства	% к сум- ме балан.	Заемные средства	% к сумме
1/X-1928 г. . . . .	2929552	2404160	82	525392	18	1278901	43,5	1650651	56,5
1/X-1929 г. . . . .	4761930	3720378	78,1	1041552	21,9	2557439	53,5	2204494	46,5

При общем росте баланса на 62,6%, оборотные средства возросли на 54,7% и неподвижные на 98,3%. Вложения средств в неподвижные активы прошло в основном по паям в Союз и взносам из прибылей в ФДК и запасный капитал.

В пассиве баланса собственные средства выросли на 99,9% и заемные на 33,2%.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ СЕТИ ВЫРАЗИЛИСЬ В СЛЕДУЮЩЕМ:

### Прибыли и убытки.

Расходы и убытки	Сумма расходов и убытков 28-29 г.	В % к общ. обор.	Намечен. по плану	Д О Х О Д Ы	Сумма доходов 28-29 года	В % к общ. обор.	Намечен. по плану
Торговые расходы	2021446			Валов. приб. от торгов. операц.	2336559		
Убытки вспомогат. торг. пр. . . . .	2360			Поступл. в возврат расходов . . . .	15169		
Убытки производ. и пер. . . . .	4776			Приб. вспомог. торг. опер. . . . .	2065		
Убытки от загот. . .	22235			„ произв. и перер.	38042		
Прочие . . . . .	149381			„ загот. опер. . .	47071		
	2200198			Комис. получен. . .	24789		
Приб. отч. года . . .	357564	1,54	1,15	Случ. доходы . . .	86384		
„ пр. г. . . . .	7904					11,0	10,13
				Убытки отч. года .	7683		
				„ пр. года . . . .	45538		
<b>Итого прибылей . .</b>	<b>365468</b>			<b>Итого убытков . .</b>	<b>53221</b>		

Чистая прибыль П. О. 312247 руб.

Финансовое состояние сети П. О. и результаты работы на 1/IV выявить не представляется возможным, так как не все еще П. О., представили отчеты, но все же по тем неточным данным, которые присланы П. О. можно сделать предварительное заключение, что прибылей за отчетное полугодие от П. О. не ожидается.

# **Работа Правления Окрпотребсоюза**

**и руководство системой**

**Потребительской кооперации.**

## Оргработа.

Как годовой, так и полугодовой план оргработы составлены были на основе установок Крайсоюза и Центросоюза, охватывая основные (актуальные) вопросы работы системы:

- а) улучшение форм и методов оргработы;
- б) проверка, подбор, учет кадров их переподготовка и подготовка;
- в) учет коопактива, работа с ним и выдвижение;
- г) развитие кооперативной общественности и самокритики;
- д) кооперирование, особенно батрачества, бедноты, женщин и молодежи;
- е) паенакопление, разработка форм и методов этой работы, проведение дифпая;
- ж) рационализация аппарата Союза и сети;
- з) установление по сети твердой отчетной дисциплины;
- и) усиление планирующего влияния плановой ячейки (через плановую комиссию) на всю деятельность Союза и сети, организация контроля и проверки выполнения планов.

С первых же месяцев 28-29 г. выяснилось, что работы по намеченному плану Орг'отдел выполнить не может с одной стороны—вследствие ограниченности числа исполнителей (5 уч. инструкторов), а с другой—вследствие проведения работы в порядке ударных заданий.

Квартальные планы поэтому строились в дальнейшем с преимущественным учетом намечающихся кампаний и с меньшей ориентировкой на годовые плановые установки, при чем на IV квартал по характеру работы являющейся продолжением III кв. (хлебозаготовок), формально план составлен не был и все планирование проводилось в порядке составления отдельных локальных (календарных) планов инструкторов и стационарных работников отдела.

Условия для планирования работы и увязки основных установок даже в квартальных планах были чрезвычайно неблагоприятными. Орг'отдел в планировании не мог увязать своей работы с телеграфными директивами Крайсоюза, особенно в третьем и четвертом квартале.

Более или менее плановая работа велась в первом полугодии 1929-30 г., все же и это полугодие прошло в ударных и кампанейских мероприятиях, что характеризуется и отчетными материалами инструкторов, состоящими почти исключительно из информационных писем и коротеньких актов по отдельным специальным вопросам.

### **Руководство работой сети П. О-в.**

Вследствие значительно выросшей активности батрацко-бедняцких и середняцких масс, вопросы руководства и правильного использования этой активности, в интересах повышения темпов работы, перестроения методов ее, сокращения намеченных сроков для выполнения заданий, руководство должно быть особенно четким, классово-выдержанным и, безусловно, живым.

За истекший период руководство было недостаточно глубокое. И только теперь—при реорганизации системы, когда усиливается организационно-массовый аппарат низовки перестраивается работа самого Окрпотребсоюза—руководство должно принять строгую плановую систему.

### **Планирование и регулирование деятельности сети.**

Планирование деятельности сети в пределах определенной проработки основных узловых вопросов проводилось через плановую ячейку Союза, при чем планирование строилось в форме дачи П. О. плановых директив и контрольных заданий. Плановая работа в П. О. за редким исключением отсутствует. Основным вопросом в этой области необходимо на ближайшее время поставить вопрос о введении строгой плановой дисциплины в каж-





вертывание торговой сети, развозной и палаточной торговли, сети обществ. питания, организация культурно-бытовой и книжной работы.

Главнейшие трудности, которые встали перед Потребкооперацией в обслуживании сева—это недостаток промтоваров и продуктов для столовых.

Выборные и технические работники П. О. в подавляющем большинстве мобилизованы были на проведение сева; также мобилизован был инструкторский персонал Союза.

Кроме этого было командировано 47 человек уполномоченных и 9 бригад в составе 33 человек.

Представители 16 П. О. вызывались в Правление Союза для заслушивания докладов о мероприятиях по подготовке сева и степени обслуживания посевной кампании.

В итоге к весеннему севу организовано Союзом:

1) столовых . . . . .	21 единица
2) кухонь-очагов (в том числе и в совхозах) . . . . .	53
3) сливных пунктов для горючего . . . . .	36
4) распространено книг по вопросам посевной кампании и сельского хозяйства . . . . .	на 41.000 руб.
5) выделено книгонош массовых . . . . .	1860 чел.
6) открыто хлебопекарен . . . . .	17
7) „ культчайных . . . . .	5
8) „ детплощадок, детсадов, дет'яслей и вечерних комнат . . . . .	64
9) развозок . . . . .	20
10) завезено товаров во время весенней посевной кампании.	2.140.000 р.

### Инструктаж сети П. О. и ревизорская работа.

В течение отчетного периода оргработа в основном сосредоточилась вокруг хлебозаготовок, культпохода и книжного похода, подготовки и проведения отчетно-перевыборной кампании, проведения кампании по мобилизации внутренних ресурсов. Инструкторский аппарат Союза состоял в течение года из 7 человек, из которых 2 работали только по 3 месяца и только к концу 1 полугодия 1929/30 года инструкторский аппарат был составлен в числе 28 человек.

За истекшие 1<sup>1/2</sup> года инструкторским составом посещено в общей сложности 397 Потребобществ или в среднем каждое Потребобщество в отчетном периоде было посещено около 6 раз.

Проведено в командировке 2.390 дней, что дает в среднем 3-х дневное пребывание в месяц в каждом Потребобществе.

В результате командировок проделана следующая работа:

- 1) Проведено полных ревизий . . . . . 7
- 2) „ частичных „ . . . . . 19

Результаты произведенных ревизий сводятся к следующему:

- 1) Безобразная постановка учета и отчетности П. О., неквалифицированный счетный аппарат, в большинстве не могущий обеспечить работу.
- 2) Затоваренность П. О. вообще товарами и наличие значительного количества малоходовых товаров.
- 3) Тяжелое финансовое положение, вследствие увеличения расходов.
- 4) Недостаточная работа с батрацко-бедняцким активом, в особенности с группами бедноты.
- 5) Некоторая засоренность технического аппарата чуждым элементом, не обеспечивающим правильного проведения кооперативной работы и директив вышестоящих органов.

Особо все это выявлено при ревизии Красноармейского П. О.

## Хозяйственная деятельность.

### Торговые обороты по Союзу П. О. (продажа).

Общий оборот по продаже товаров Союзом за истекшие 1<sup>1/2</sup> года выразился в следующих суммах:

Периоды	По плану	Фактически	%
1927-28 год . . . . .	7522800	10737100	130
1928-29 „ . . . . .	13331100	13951400	104,6
1-я половина 1929-30 г.	9516700	7875000	82,7
Итого . . . . .	30770600	32563500	104,9%

Недовыполнение планов падает исключительно на 2-е полугодие 1929-30 г., что зависело в основном от следующих факторов:

1) Сокращение завоза промтоваров планового снабжения на село, вследствие перераспределения завоза после выполнения хлебозаготовительного плана между городом и селом в размерах больших, чем проектировалось по н/плану.

2) Не выдержкой плановой установки Союза на переход к нему фондов промтоваров, проводимых через систему торгов (Акторг, Текстильторг). Связь Союза с сетью намечалась в 88%, составила 71%.

3) Недостаток средств для финансирования товарооборота.

В течение второго квартала 1929-30 г. из оборотов системы было из'ято всего около полутора миллиона рублей; планом намечалось мобилизовать внутренних ресурсов 1786 тыс. руб., а фактически мобилизовано по основным статьям (паи, вклады, товарные запасы) только 676 тыс. руб. Образовался финансовый прорыв и часть товаров была направлена в другие округа. Все же госпромышленность и вышестоящие звенья системы осуществляли переотправку товаров в значительно меньших размерах, чем это вызывалось н/финансовым положением: товарные кредиты к 1/III были сжаты до 864 тыс., а к 1/IV вновь восстановлены до 1516 тыс. руб.

Из'ятие средств (1,5 мил. руб.) прошло в основном в следующем направлении:

а) обязательная подписка на 4-й Госзайм—208 тыс. руб.;

б) по линии введения целевых надбавок к ценам промтоваров за квартал около 220 тыс. руб.;

в) выбытие средств в связи с распределением прибылей прошлого года (подходный налог, ФДК, запасный капитал и пр.).

4) Неблагоприятная кон'юнктура 2-го квартала для реализации достаточных и с-х. товаров, недоучтенная н/планами.

В результате происшедших социальных изменений в деревне в связи со сплошной коллективизацией—произошло изменение в характере спроса на товары производственного значения сельского хозяйства: железо-скобяные, строительные и друг., покупка которых крестьянством почти прекратилась, а колхозы, вполне естественно, закупили их в меньших размерах, чем шло потребление в распыленных индивидуальных хозяйствах.

Кроме того, крестьянство заняло выжидательное отношение и к таким товарам, которые безусловно требовались и при современном социальном строении села: посудно-хозяйственные, лесные и пр. Около 2-х месяцев спрос пред'являлся преимущественно на товары первой необходимости. Во второй

половине марта наступил перелом в сторону нормализации спроса, оборот за месяц поднялся до 1794 тыс. руб. вместо 1290 тыс. в феврале.



### Торгово-организационные расходы Союза П. О.

За истекшие 1<sup>1/2</sup> года торгово-организационные расходы выразились в следующих суммах и % к обороту:

Периоды	По плану (в % к обороту)	Фактически в % к обор.
1927-28 г. . . . .	3,5	3,12
1928-29 г. . . . .	2,48%	2,41
1-е полуг. 1929-30 г.	2,23%	2,84

### Наложение на товары по Союзу П. О.

Наценки на товары дают следующую картину:

Периоды	По плану (в % к обор.)	Фактически в % к обороту
1927-28 г. . . . .	4,5	3,71
1928-29 г. . . . .	3,3	4,01
1-е полуг. 1929-30 г. .	3,5	3,86

Характерной особенностью в торговой работе за истекшие 1<sup>1/2</sup> года являлось резкое колебание в завозе основных товаров в связи с хлебозаготовками и бронированием их. Отсюда и трудности в планировании товарооборота по системе в отдельные отрезки времени и торговое напряжение. Кроме того большинство товаров перешло в группу недостаточных и с этими товарами по существу велась работа плано-распределительная.

Работа по транзиту проходила чрезвычайно неудовлетворительно, так как Потребобщества шли на транзит неохотно, вследствие ранее имевшихся случаев несвоевременной отгрузки товаров промышленностью. В 3 кв.т-года

работа по транзиту пошла более нормально, хотя предъявляемые транзитными операциями требования низовкой до сих пор не выполняются.

Значительным минусом в работе являлось отсутствие своевременной информации от Крайсоюза о товарных фондах, намечаемых для округа.

## ФИНАНСЫ СОЮЗА.

### Балансы Союза.

Финансовое состояние Союза характеризуется следующими данными:

### АКТИВ.

Статьи актива	На 1/X-28 г.		На 1/X-29 г.		На 1/IV-30 г.	
	Сумма	% к итогу	Сумма	% к итогу	Сумма	% к итогу
1. Оборотные средства . . .	2229487 62	84,56	3165655 23	85,65	4306187 81	85,06
2. Неподвижные средства . .	407117 24	15,44	530629 20	14,35	756205 18	14,94
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>2636604 86</b>	<b>100</b>	<b>3696284 43</b>	<b>100</b>	<b>5062392 99</b>	<b>100</b>



### ПАССИВ.

Статьи пассива	На 1/X-28 г.		На 1/X-29 г.		На 1/IV-30 г.	
	Сумма	% к итогу	Сумма	% к итогу	Сумма	% к итогу
1. Заемные средства . . . . .	2056966 96	78,02	2531443 03	68,50	3612300 54	71,36
2. Собственные средства . . .	579637 90	21,98	1164841 40	31,5	1450092 45	28,64
<b>Баланс . . . . .</b>	<b>2636604 86</b>	<b>100</b>	<b>3696284 43</b>	<b>100</b>	<b>5062392 99</b>	<b>100</b>

Из данных сравнительных балансов видно, что баланс в сумме 2636604 р. 86 коп. на 1/X-1928 г. вырос до суммы в 5062392 руб. 99 коп. на 1/IV-1930 г.

Оборотные средства Союза (85,06% баланса) на 1/IV-30 г. вполне покрывают заемные средства (71,36% баланса).

## **Результат работ Союза за 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> года.**

В итоге работы Правления за 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> года Сталинградский Окрпотребсоюз на 1/IV-30 г. выходит с прибылью в 249810 руб. 43 коп. и доходом за 1-е полугодие 1929-30 г. в сумме 103856 руб. 18 коп.

Общая сумма прибыли и доходов за истекшие отчетные 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> года равна—353666 руб. 61 коп.

**Правление Окрпотребсоюза.**



# Отчет Ревкомиссии Окргпотребсоюза

о проделанной работе с 1 апреля 1928 г. по 1 октября 1929 года и о ревизии деятельности правления Окргпотребсоюза за 27-28 и 28-29 операционный год.

## 1-ая часть

13—16 марта 1928 г. четвертым собранием уполномоченных Райсоюза в состав ревизионной комиссии были избраны 3 чел.: **Буряков И. И.** (Капустино-Ярское П. О.), **Саранов И. Г.** (Нижне-Чирское П. О.), **Фролов Я. Т.** (Солодчинское П. О.), кандидаты 2 чел.: **Литвякова** (Дубовское П. О.), **Бондаренко А. А.** (Мариновское П. О.).

Марта 1928 г. на оргзаседании ревкомиссия обязанности распределила следующим образом: председатель **Буряков И. И.**, зам. председателя и секретарь **Саранов И. Г.** и член ревкомиссии **Фролов Я. Т.**

Изменения в составе РК имелись: председатель **Буряков** 10 июня 1928 г. был взят на постоянную работу в Окргпотребсоюз; председателем РК оставался **Саранов И. Г.**, заместит. **Фролов** и в члены РК был введен из кандидатов **Бондаренко**. До пятого с'езда уполномоченных изменений больше не было.

Ревизионная комиссия в основу своей работы брала решение **четвертого** с'езда уполномоченных, последующие сессии советов и другие указания директивных организаций.

За весь период проведено **три** ревизии по снятию остатков товаров, **две** документальных и **две** ревизии деятельности Союза. Учет остатков произведен двумя членами ревкомиссии, а деятельность Союза—полным составом ревкомиссии.

Кроме того, отдельными членами ревкомиссии было произведено 28 частичных ревизий, из них наиболее важные: обследование яичного склада, взаимоотношения Крайс'юза с Райсоюзом, кожевенно-обувной секции—излишки и недостачи товаров, порядок поступления корреспонденции и хранение, выявление залежей товаров, их причины и т. д.

Заседаний ревкомиссии за 1928 г. было 5, за 28-29 г.—5.

Ввиду того, что платного члена ревкомиссии не было и весь состав ревкомиссии находился на постоянной работе в низовке, не было возможности работу вести в плановом порядке и намеченный план работы остался невыполненным,

С 1 октября 1928 г. связь с правлением улучшилась и больше имелось наблюдений через постоянно находящегося в г. Сталинграде председателя ревкомиссии **Саранова**. Связь осуществлялась путем участия в заседаниях правления, разных комиссиях и совещаниях, а также участием на всех сессиях совета. Отчета ревизионной комиссии с момента ее избрания ни на одной из созываемых сессиях, а также в перевыборную кампанию не было.

Отсутствие платного члена ревкомиссии, могущего постоянно работать в Союзе безусловно дало бы возможность заранее предотвратить как растраты, так и другие недочеты, без постоянной работы РК приходилось констатировать уже совершившиеся факты.

Взаимоотношения ревизионной комиссии с правлением на протяжении всей работы были деловые. Все указания и недочеты, о коих было доложено пра-

влению, правлением принимались и в процессе работы исправлялись, за исключением случая по акту от 3-4 июня 1929 г. о передаче следственным органам для установления виновности подмены сортов и цен работниками кожевенно-обувной секции и допущение к работе **Боровского**, снятого за растрату. Ревизий кассы было 8, из них внезапных 4. При чем во всех случаях внезапных ревизий кассы оказались следующие неточности. Акт 16-XI-28 г.: излишек 6 руб. 68 коп. записаны на приход. Акт 2-II-29 г. излишек 730 руб. записаны на переходящие суммы. Акт 23-III-29 г. недостача 268 руб. 52 коп. Акт 1 июня 1929 г. недостача 1 руб. 74 коп. (розн. магазин).

Однако при всех плановых ревизиях деньги и все ценности и документы сходились с книжным остатком.

Просматривая жалобные книги, жалоб и предложений со стороны членов Союза, других организаций и лиц на неправильные действия не имеется. Непосредственные жалобы в ревкомиссию со стороны потреббществ членов Союза были, в основном сводящиеся на недоложении товаров, плохую упаковку, а также на отказ удовлетворения претензий о недостаче товаров, главным образом, как обувн. секция. При проверке ревкомиссией большинство претензий, проходящих через РК, удовлетворялось.

Ревизионная комиссия в заключение отмечает, что несмотря на проделанную работу, полностью справиться с работой она не смогла, по причинам отсутствия постоянно работающего платного члена ревизкомиссии. Рост всей работы Союза и сложность работы в дальнейшем без постоянного работника немислимо, ибо в большинстве работа сводится почти к формальной проверке документов, снятии остатков и т. д. В части же действительной работы и помощи правлению в коренных узловых вопросах оказано мало. В вопросе своевременного предупреждения и предотвращения ненормальностей, как-то: порчи товаров, хищений и растрат, также почти ничего не сделано, так как все выплывающие недостатки приходилось только констатировать, как уже совершившийся факт. Влияние ревизионной комиссии на направление работы Окрпотребсоюза не чувствовалось, а отсюда имелся целый ряд допущенных искривлений классовой линии, в вопросе сбора паев с 3-4 групп, несвоевременное использование ФКБ, нарушение норм выдачи дифтоваров низовкой. Проделанную работу ревизионная комиссия считает недостаточной и в полной мере далеко не обеспечивающей при отсутствии постоянного члена ревизионной комиссии. По мнению комиссии отсутствие постоянного контроля не будет давать положительных результатов и в дальнейшей работе ревизионная комиссия просит **пятое** собрание уполномоченных разрешить вопрос о постоянном члене ревкомиссии и провести его в жизнь.

## 2-ая часть

### Ревизия деятельности Окрсоюза за 27-28 г. и 28-29 г.

Проверяя работу правления по отделам, ревизионная комиссия целиком и полностью подтверждает отчетный материал работы и считает необходимым остановиться на недостатках в работе по каждому отделу Союза.

## О р г р а б о т а

Обследуя работу орг'отдела, ревизионная комиссия считает как недостаток в работе—частая перестройка работы орг'отдела, закрепление инструкторов за участками, переход на специализацию как в том, так и в другом случае желательных результатов не получено, иногда перестройка сводилась на нет. Ответственность инструкторов за состояние потреббществ, благодаря неправильной постановки работы орг'отдела была недостаточной.

Орг'отдел в своей работе был занят кампанейской работой в ущерб плановой работе; весьма мало уделено внимания низовке в вопросах планирования, инструктирования и рационализации работы.



Должной помощи в проведении рацминимума не было, отказано даже в письменных указаниях, в чем низовка весьма нуждалась. Обмена опыта в этом не было.

Посещение инструкторов сети бесплатное, продолжительность, в связи с хлебозаготовками имеет место до 70 дней и скромные 30 дней, но на протяжении такого длительного пребывания, практической помощи потребностям оказано мало, а иногда и совсем не оказывалось.

За отсутствием регулярной проверки отчетов П.О. орг'отдел не всегда знал точное состояние низовки как с финансовой стороны, так и со стороны обеспечения руководства. Общества иногда наружно считались здоровыми, а при проверке, (углубленной), оказывались убыточными, а иногда и безнадежными к выздоровлению, особенно, мелкие общества.

Часть потребностей не в состоянии была окупать своих обязательств, спасались за счет кассы закупбюро, а закупбюро в свою очередь обременяло кассу Окрсоюза, имея иногда долг по кассе от 30 до 50 тысяч рублей.

Общее состояние сети ревизионная комиссия считает в некоторой части неудовлетворительным, а именно:

- а) не вполне достаточно проводился сбор дифпая с 3-4 групп;
- б) использование ФКБ проходило медленно и до конца операционного года полностью не использовано. Кроме того, еще медленней производился перерасчет выданных ссуд с 10 руб. пая на 2 р. 50 коп.;
- в) социалистическое соревнование развернуто слабо и до сих пор не стало основным методом работы Потребкооперации. Кроме того, слабый учет результатов соревнования, а в некоторых П. О. совершенно отсутствует; массовая работа развернута слабо. Заключение договоров в начале развертывания кампании проходило аппаратным путем;
- г) культпросветработа от общих темпов работы потребкооперации далеко отстала и в некоторых П. О. отсутствовала. Недостаточен живой инструктаж низовки, руководство орг'отделом культработой низовки недостаточно, учебно-курсовая работа слаба;
- д) работа с беднотой, батрачеством и активом поставлена слабо.

Вопрос развития самокритики и критики развертывался медленно. Орг'отдел не проявил должной инициативы и переломный момент наступил только в перевыборную кампанию потребкооперации и в проводимый культпоход.

Причиной слабой работы ревкомиссия считает отсутствие самостоятельного отдела по культработе (культотдел), не было проведено кустования этой работы, слабо укомплектован инструкторский состав низовки инструкторами-культурниками, а также отсутствие надлежащей помощи других организаций на селе.

Расходование культфондов не всегда проходит по назначению. Такую погрешность имеет и сам Союз. Кроме того, существует большая неясность по культфонду в части его использования, не только по сети, но и в самом Союзе, в части его распределения и отчисления в централизованный фонд.

Учебно-курсовая работа, подготовка и переподготовка работников слаба. Союз не использовал предоставленные места на переподготовку работников, исходя, видимо, из бережливости средств; других прочих причин, оправдывающих это положение, не имеется.

Взимание паев с членов Союза было неправильное, в данном вопросе устав нарушался. С некоторых П. О. пай в Союз взимались до 40-50% всех собранных паев. Такое положение ставило П.О. в финансовые затруднения; контрольные цифры давались не всегда точно, были случаи, когда район не имеет такого числа некооперированных, какое давалось со стороны Союза.

Взаимоотношения с другими коопорганizationsми до сих пор остаются прежними: ЦРК и РТПО продолжают кооперировать крестьян.

В вопросе введения дифпая достаточно ясных указаний не было, особенно срок взимания паев с 3-4 групп. Не раз устанавливались рассрочки, отменялись, вновь устанавливались, особенно большая неразбериха получилась при введении своего творчества по дифпаю—это пай колхозникам, коммуналам, не колхозникам и т. д., что до сих пор остается неясным для руководителей П.О., не говоря уже о заведыв. магазинами, председателях лавкомиссий, уполномоченных и активе, которые проводят сбор пая.

На протяжении 2-х лет не было собрания уполномоченных, в результате к пятому собранию мы приходим без выбранного составом правления и наши избранные перед избирателями в своей работе не отчитались.

В составе правления произошли большие изменения—из избранного состава правления собранием уполномоченных не осталось ни одного; из кооптированных сессией осталось 1 член правления.

Частые случаи смены руководителей П.О, без участия собрания уполномоченных и пайщиков, ввод в состав правления тем же путем—понижало не только чувство ответственности руководителей, но и авторитетность завоевывалась с трудом. Кроме того, пайщик охлаждался, развивал безразличное отношение к участию в работе своего кооператива,

Руководство правлением над отделами практиковалось иногда через отдельных лиц, что иногда приводило к нежелательным последствиям.

Инструкторские совещания иногда подменяли руководство правления по принципиальным вопросам. Ликвидация П.О., наложение дисциплинарных взысканий на руководителей П.О. (выговора, снятие с работы и досрочные перевыборы)—такие решения проводились в жизнь без решения правления, а после разрешались правлением в рабочем порядке.

Систематического использования инструкторского материала, сигнализирующего о классовых искривлениях, как и систематического контроля за работой инструкторов не было.

Правление стало не на весьма правильный путь—ограничилось выговорами, снятием с работы, недостаточно организовало и мобилизовало массовость и общественное мнение вокруг допущенных ошибок и путей их исправления.

В вопросе организации Потребобществ в проведении массовых кампаний на селе орготдел учетом результатов и форм осуществления не занимался. Некоторые П.О. участие свое сводили к ассигнованию средств. К моменту хлебозаготовительной кампании, актив в достаточной степени подготовлен не был и организация массовой работы вокруг хлебозаготовок проходила на ходу, в момент хлебозаготовок.

Книготорговля в истекшем году была развернута недостаточно. Организация книгонош слабая.

Качество аппарата Союза и сети в основном удовлетворительно, однако все же в аппарате Союза и сети были чуждый элемент и разложившиеся, чем была вызвана досрочная чистка в отдельных П.О. Орабочивание аппарата проходит медленно, выдвижение недостаточное; работы с выдвиженцами систематической не было.

Вопросом кадров в полном объеме Союз не занимался. Пополнение производилось урывками. Точный учет потребности в кадрах отсутствовал. Работа выдвиженцев не изучалась.

## Торговая работа.

В области выполнения заказов как со стороны Союза к своей низовке, так и поставщиков Союза, выполнялись не всегда аккуратно как по срокам отгрузки, так и по ассортименту товаров, до сих пор имеет место засылка товаров не по требованиям и в преувеличенном количестве, в результате является скрытой формой нагрузки неблагоприятно отражалось на Союз и его сеть.

На протяжении 2-х лет были случаи затоваривания по отдельным группам товаров, а иногда оставались непроданными сезонные товары: готовое платье, головные уборы, чугун и т. д. Одновременно были перебои в достаточных товарах, в последнее время перешедших в дефицитные: сахар, чай, табачные изделия и т. д.— все это создавало перебои в снабжении и напряженность в работе как Союза, так и сети. Метод перемещения товаров из одного П. О. в другое, в достаточной мере не был использован.

Намечавшееся кустование по закупке ряда обществ и развитие транзитных операций остались невыполненными и транзитные операции не получили желаемых размеров, благодаря несерьезности торгового отдела, как в части переработки ассортимента, так и наценок. Получаемые товары транзитом иногда были дороже, полученных со склада.

В расширении ассортимента по достаточным товарам серьезного шага не сделано и за отсутствием этих товаров в Союзе, низовка приобретала в других организациях, а иногда и у частных лиц (Н.-Чирское, Заплавное, Котельниково, Ст. Разинское и др.).

Наблюдая за работой складов, ревизионная комиссия отмечает весьма существенные недостатки в работе складов. Небрежное отношение к упаковке товаров и отпуску их, что в результате имеется большое количество актов низовки, доходящих до 2-3 штук ежедневно. Из них бой, выходящий за всякие пределы. Случаи недостачи, недоложение с мест и излишки переложения. При налетах ревкомиссии на склады проводилась проверка упаковки, всегда было нормально, за исключением случая по бакалейной секции (переложена 1 б. монпасье).

При снятии товарных остатков на 1/X-28 г. в результате оказался излишек 6.443 руб.80 коп. и недостачи 1.035 руб. 19 коп.

Излишки по секциям		Недостача по секциям	
Мануфактурной . . . . .	701- 60		—
Галантерейной . . . . .	—		684—46
Бакалейной . . . . .	—		284—29
Железо-скобяной . . . . .	2.608—17		—
Писчебумажной . . . . .	348—42		—
Кож.-обувной . . . . .	—		57—44
Посудной . . . . .	1.160—34		—
Лошкарно-щепной . . . . .	1.625 - 27		—
Готовое платье . . . . .	—		10—

Излишки были зачислены в прибыль, на недостачу пред'явлена претензия Госстрах, но при выверке вторичной были вынесены исправления и недостачи, свыше предельных норм не было.

Результат учета складов был следующий:

На 1-е октября 1929 года			На 1-е января 1930 года		
По секциям	Излишек	Недостача	По секциям	Излишек	Недостача
1. Мануфактурн.	—	7690 02	1) Мануфактурная	10696 97	
2. Готов. платье	—	1676 75	2) Готов. платье	—	2956 68
3. Галантерея . .	3790 36		3) Галантерея . .	—	3793 86
4. Кож-обувная .	4109 46		4) Кож-обувн. . .	170 91	
5. Жел-скобян. . .	7514 —		5) Жел.-скобяная	—	6968 08
6. Бакалейная . .	5526 88		6) Бакалейная . .	—	5615 20
7. Посудная . . .	2681 44				
8. Щепная . . . .	—	1203 74			
9. Писчебумажн.	1907 85				
10. Маг. канцел. . .	—	3061 89			
11. Литература . .	3576 88				
Итого . . . . .	29106 87	13582 40		10867 88	19333 82
	15524—47			8465—94	

В результате излишек кож-обувной секции . . . . . 4280—37  
 Магаз. канц. и литер. . . . . 514—99  
 Железо-скобяной секции . . . . . 545—91  
 Бакалейной „ . . . . . 107—68  
 Посудно-щепной „ . . . . . 1657—70  
 Писчебумажной „ . . . . . 1907—85

При повторной ревизии по состоянию на 1 января 1930 г. результат следующий—9014 руб. 50 коп., недостача 1576 руб. 77 коп. на г/ср.

При учетах на 1-е октября 28-29 г. повторяются излишки.

Такое положение в дальнейшем терпимо быть не может, тем более в данный момент.

Выявленный излишек за 27-28 г. 6443—80 и за 28-29 г. 8662 р. 59 коп. является в основном следствием неудовлетворения претензий потребобществ по актам и неправильными отпускными ценами (см. акт РК от 3-4 июня 1929 г.).

Условия расчета за товар не для всех П. О. одинаковы. Были отдельные моменты недоучтены, иногда некоторым П. О. отказывали в отпуске товаров, вышедших за пределы открытых лимитов, другим отпускали; характерный пример: Н.-Чирское П. О. на 1 октября 29 г. имело 103000 руб., по открытому счету, тогда как лимит установлен 35000 руб.

Собранный аванс Союзом под товар от своей низовки дальнейшее развитие и закрепление не получил в силу тех обстоятельств, что Торг. отдел Окрсоюза не сумел удовлетворить хотя бы частично низовку. Такое положение создало недоверие и отдельные общества переносили авансы в другие организации.

Некоторый отрыв отдельных ПО от торгового отдела, выразившийся в даче заказов вояжерам, поездка в Ростов, Астрахань и другие города—вызывались тем обстоятельством, что торговый отдел Окрсоюза не сумел представить тех условий, какие добивались П. О. В последнее время, в связи с жестким регулированием, отрыв стал незаметным.

Хотя незначительная покупка товаров у частника, но все же имело место, в частности, покупка у кустарей-одиночек: гребни, пуговицы и т. д., тогда как при серьезном отношении к торговой работе можно было бы этих покупок, не делать.

По вопросу регулирования наценок торговый отдел проводил невыдержанную линию. Среднее наложение за 1928-29 г. по Союзу хотя незначительно, но все же имеет повышение против 27-28 г.

Беря на выдержку калькуляционные листки, установлено, что в отдельных товарах имеются наценки 36% по писчебумажным товарам, правда, таких случаев мало.

Повышение нормы, установленной прибыли идет за счет повышения наценки на мануфактуру (было 6½%, стало 7%) и частично за счет уменьшения расходов.

**Примечание.** Установлена норма для Союза 7%.

Акты в большинстве своем как-то: на бой, недостачу, снижение расценки, повышение расценки составлялись без участия члена ревизионной комиссии. Такое явление считаем не нормальным и в части их правильности ревизионная комиссия подтвердить не может.

Акты рассматривались правлением через 2-3 месяца.

Имелись случаи закупки недоброкачественных товаров в 1928 г. сверх потребности (кильки фабр. „Унион“), чем был нанесен материальный ущерб Союзу.

Впоследствии полученный ущерб Союзом возмещается лицами допустившими этот ущерб.

В 1929 г. была закупка недоброкачественной бечевки и чрезмерное количество компота, поступившего на склады Союза, в момент достаточного поступления на рынок свежих фруктов.

Независимо от роста оборотов в 1928-29 г. против 27-28 г. чувствовалась сдержанность торгового отдела в расширении ассортимента, а также не было проявлено настойчивости по кустованию закупок сети как стимул в увеличении транзита.

### **Заготовительная работа.**

Медленное развертывание массовой работы, недостаточное вовлечение коопактива, чрезмерное давление низовки циркулярами, иногда не дающими точной конкретной классовой установки, часто менялись установки в вопросе выдачи товаров, что безусловно влияло на успешность выполнения плана.

Вокруг вопроса экономического воздействия к злостным держателям хлебных излишков и морального воздействия на несознательную середняцкую часть, хлебные инспектора и инструкторский состав в достаточной степени не развернули массовую работу для решительного наступления на кулацко-зажиточную часть хлебодержателей.

Заготовка яиц и масла проведена недостаточно и вместе с тем другие виды заготовок, как-то: утиль-сырье, щетина, пух-перо развертывались медленно. Планы по маслу и яйцу остались далеко невыполненными.

Отдельным ПО планы давались не реально, в некоторых были преувеличены, а в других преуменьшены.

Установленные Наркомторгом нормы торгово-накладных расходов на хлебо-заготовительную кампанию 28-29 г. Союзом не выдержаны и в результате годовой работы имеется превышение по сети 32,94 коп. на центнер, общее по Союзу 0,6 коп. на центнер.

Мясные заготовки прошли неудачно и для некоторых ПО убыточно, благодаря слабой подготовки к мясным заготовкам низовки.

Заготовка яйца оказалась убыточной, благодаря не только неполной загрузки яичного склада, а безобразной постановки работы этого склада, в частности, несвоевременной разборки и сортировки яиц, поступающих на склад и несерьезное отношение к отправке яиц на экспорт, благодаря неправильной сортировки.

Заготовительная возможность сырьевых заготовок в подрайонном разрезе заготовительным отделом учтена не в достаточной степени.

Аппарат не укомплектован необходимым количеством специалистов, особенно слабо поставлен живой инструктаж работников низовки.

Не было проведено краткосрочных курсов лиц, ведущих заготовку и приемку кожсырья и пушнины, в результате чего были случаи неправильной оценки кожсырья и пушнины: 1-й сорт принимали за 2-й и, наоборот, покупка собак за волка и т. д., в результате все это вело к уменьшению заготовок, а иногда и к материальному ущербу для ПО.

**Пример:** Штраф Иловлинскому ПО . . . 500 руб.  
Котельниковскому . . . 500 руб. за нарушение методов заготовки пушнины.

### Финансовая часть.

При проверке кассовых и мемориальных документов, а также авансовых отчетов обнаружены следующие недостатки: имеются случаи отсутствия подписи получателя в авансовых отчетах, не всегда имеются расписки извозчиков, хотя по существу расходы производились правильно,

По счету разных лиц и учреждений кредитование продолжалось. Остатки подотчетных сумм своевременно не сдавались и переходили из месяца в месяц на протяжении целого года. Случаи выдачи авансов, когда не раз выносились решения о прекращении, при чем неисправимыми погасителями подотчетных сумм авансов являлись верхушки Союза, а иногда сами руководители—члены правления.

Состояние судебных дел, переданных кредит-бюро в большинстве своем по мнению ревизионной комиссии безнадежно, а именно: иск к Совпартшколе за отпущенный товар 1924 г. 345 руб. 67 коп., Ильменской артели „Труд“, ныне арт. им. Волькова 2.296 руб. 44 коп., с 1922 г., артели Карла Маркса 454 руб. 32 коп. с 1922 г., по договору за хлеб в момент расчетов курсовой разницы, Селькредсоюз 660 руб., Сталгубстрой 5.000 руб. по постройке дома № 7, Боровского 589 руб. 52 коп.—растрата  
Кондрашев 543 руб. 84 коп.—растрата  
Зеленский 338 руб. 39 коп.—и ряд других.

Несвоевременное составление годового отчета, объясняется повторным переучетом на 1/1-30 г.

### Хозяйство Союза,

Хозяйство Союза до сих пор не имеет точного учета и более правильной оценки. Эксплоатация для общежития убыточна. Имеется имущество и инвентарь, без которого можно обойтись; транспорт легковой и гужевой Союзу не нужен, но до сих пор содержится.

### Общие замечания.

Постановления правления, их реализация систематически не проверялись, циркулярное руководство низовкой преобладает над живым.

В части наложенных взысканий по низовке учета не велось, имеются характерные случаи, когда правление Союза в одном из заседаний выносит решение наложить взыскание на руководителей Суровикинского ПО—в одном протоколе выносит 3 выговора: первый начинается строгий выговор с опубликованием в печати и кончается на вид; таких случаев не мало. Отдельные ПО имеют от 3 до 7-9 выговоров. За истекший год не было ни одного общества, оставшегося без выговора. Этот темп был развит до бесчувствия, тогда как деловые указания и практическая помощь оказывались весьма слабо. Чрезмерное вынесение выговоров списками по 47 правлениям сразу потеряло свое действие и в последнее время высмеивалось со стороны низовки.

Имеются случаи выдачи материальной поддержки, расходы, непредусмотренные сметой, как-то: вступление юридическими лицами в разные общества, пожертвование, списание штрафов за счет Союза, наложенных не-

посредственно на ответственных работников Союза, покупка овса для лошадей на рынке по утроенной цене, покупка ящиков хозяйством у разных лиц и организаций выше, чем от ПО и ряд других мелочей.

В части несметных расходов таковые оформлялись на следующий квартал, всевозможные пожертвования и вступления проводились за счет культурфонда, другие же мелочи за счет экономии по отдельным статьям. В общем сметная выдержанность и дисциплинированность удовлетворительна.

Отмеченные недостатки в практической работе изжить, в дальнейшем не повторять указанных недостатков вторично. В части практических мероприятий рекомендовать Правлению руководствоваться решениями директивных организаций и материалами обследования инструктора Крайсоюза **Хонина, Стриковского** и других комиссий по обследованию, где в достаточной мере в выводах по работе Окрпотребсоюза указаны пути осуществления практических мероприятий.

Ревизионная комиссия повторение этих указаний считает излишним. Правление предлагает данные указания провести в жизнь.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

Доклад свой ревизионная комиссия Сталинградского Окружного Союза Потребительских Обществ построила исключительно на недостатках работы: ошибках, недочетах и промахах, о чем докладывает пятому собранию уполномоченных.

Составленный план работы на 29-30 г., годовые отчеты за 1927-28 г. и 1928-29 г. и отчетный доклад—ревкомиссия одобряет, отчетный доклад работы Союза целиком и полностью подтверждает, годовые отчеты утверждает иносит соответствующего решения пятого собрания уполномоченных.

Итоги достижений Союза следующие:

За истекший хозяйственный год Окрпотребсоюз и его сеть хозяйственно окрепла.

В основном с поставленными задачами перед потребкооперацией как политического, так и хозяйственного порядка—Союз и его сеть справились.

В результате чего достигнуто ряд успехов. Увеличение числа пайщиков 114%, рост паевого капитала на 223%, организационное укрепление системы Союза, улучшение планирования, кооперативная дисциплинированность сети, рационализация работы Союза, рост торгового оборота по Союзу, расширение торговой сети лавок, укрупнение и финансовое оздоровление Союза и сети, своевременное выполнение директив по снижению административно-управленческих расходов, выполнение плана хлебозаготовок, расширение заготовок других видов, усиление культурно-массовой работы, книготорговля, кино-радио, развернутое соцсоревнование по основным показателям выполнено, уменьшение накладных расходов—Союз вышел с прибылью за 27-28 г. 46.915 руб. 66 коп., за 28-29 г. 249.810 руб. 43 коп., что является неоспоримым результатом упорной работы Союза и сети и энергичной работы Правления.

Изложенное дает право ревизионной комиссии работу Правления признать **удовлетворительной.**

**Ревизионная комиссия.**

